



خوشه‌ای برای تولیدکنندگان پوشاک

- ❖ یکی از اهداف خوشه تشکیل خوشه پوشاک خورزوق، هدفمندسازی بحث خرید و فروش محصولات تولیدکنندگان این منطقه است
- ❖ در خوشه پوشاک خورزوق به دنبال این هستیم که ضمن برقراری ارتباط با بانک‌ها، تسهیلاتی برای اعضای خوشه دریافت نماییم.
- ❖ به تولید علاقه خاصی داریم و علیرغم تمام مشکلات به آن ادامه می‌دهیم.

گفت و گو با رسول احمدی - مدیرعامل شرکت تولیدی پوشاک بهار و عامل خوشه پوشاک خورزوق

اشاره

"خورزوق (شهر گل‌های آفتابگردان) در ۵ کیلومتری شمال استان اصفهان قرار دارد و از ۳ بخش محله اسلام آباد، محله دلیگان و محله خورزوق تشکیل شده است. در حال حاضر واحدهای متعددی در خورزوق (به ویژه محله اسلام آباد) فعال هستند حتی می‌توان گفت در هر خانه‌ای یک چرخ خیاطی زیگزال دوزی وجود دارد و اکثر تولیدکنندگان به دوخت و دوز لباس زیر مردانه و پوشاک ورزشی متمرکز هستند." رسول احمدی ضمن اشاره به این نکات، در مورد تشکیل خوشه خورزوق عنوان داشت "یکی از اهداف خوشه تشکیل خوشه پوشاک خورزوق، هدفمندسازی بحث خرید و فروش محصولات تولیدکنندگان این منطقه است زیرا در حال حاضر هر یک از واحدهای تولیدی جداگانه قیمت گذاری می‌کنند و محصولات به قیمت های دلخواه به فروش می‌رود."

در دست نیست اما شاید حدود ۳۰۰ واحد فعال هستند که از واحدهای ۵-۴ نفر شاغل شروع و تا واحدهای بزرگ تر با ۴۰ نفر نیروی انسانی ادامه پیدا می‌کند. یکسری از واحدهای بزرگ هم هر یک از بخش های تولیدی خود را به واحدهای کوچک تر واگذار کرده اند و در مجموع حدود ۲-۳ هزار نفر در خورزوق مشغول کار هستند.

نحوه فروش و قیمت گذاری محصولات چگونه تعیین می‌شود؟

یکی از اهداف خوشه تشکیل خوشه پوشاک خورزوق، هدفمندسازی بحث خرید و فروش محصولات تولیدکنندگان این منطقه است زیرا در حال حاضر هر یک از واحدهای تولیدی جداگانه قیمت گذاری می‌کنند و محصولات به قیمت های دلخواه به فروش می‌رود. یکی دیگر از مسائلی که فروش واحدها را به شدت تحت تأثیر قرار داده، وجود واحدهای کوچک و به اصطلاح

هستند حتی می‌توان گفت در هر خانه‌ای یک چرخ خیاطی زیگزال دوزی وجود دارد و اکثر تولیدکنندگان به دوخت و دوز لباس زیر مردانه و پوشاک ورزشی متمرکز هستند البته دو سالی است که به تولید مانتو و تی‌شرت نیز می‌پردازند. مواد اولیه پوشاک ورزشی از واحدهای بافندگی و رنگرزی قم تهیه می‌شود اما پارچه های لباس زیر را خود صنعتگران خورزوق تولید می‌کنند زیرا حرفه تخصصی اغلب این واحدها دوزندگی است و به این دلیل که چرخه تولیدشان را کامل کنند بافندگی را هم در کنار تولیدات خود قرار داده اند و تقریباً ۸۰ درصد پارچه‌هایی که مورد مصرف تولیدکنندگان خورزوق قرار می‌گیرد در همین شهر تولید می‌شود.

آماري از تعداد شاغلين صنعت نساجي و پوشاک خورزوق وجود دارد؟

در مورد تعداد شاغلان خورزوق آمار دقیقی

پیش از معرفی بیشتر خوشه پوشاک خورزوق، به سوابق شغلی خود و فعالیت در صنعت نساجی و پوشاک اشاره نمائید.

نساجی را از سال ۱۳۷۷ به طور حرفه ای شروع کردم البته از سنین کودکی به دلیل فعالیت پدرم در این صنعت با تخت بافی، گردبافی و سپس دوزندگی آشنا شدم. خورزوق (شهر گل‌های آفتابگردان) در ۵ کیلومتری شمال استان اصفهان قرار دارد و از ۳ بخش محله اسلام آباد، محله دلیگان و محله خورزوق تشکیل شده است. این شهر با مساحتی بالغ بر ۶۵۰ هزار متر مربع، دارای ۲۱ هزار نفر جمعیت است. محله اسلام آباد نخستین بخشی بود که فعالیت خود را توسط پدرم حدود ۴۰ سال پیش در صنعت نساجی و پوشاک آغاز کرد و سپس به سایر بخش‌های خورزوق نیز تسری پیدا کرد.

در حال حاضر واحدهای متعددی در خورزوق (به ویژه محله اسلام آباد) فعال



واقعیت این است که دولت در امر مشوق های تولید معکوس عمل می کند. یعنی طبق قانون واحدهای تولیدی اگر تا ۵ نفر پرسنل بیمه شده داشته باشند مشمول ۲۰ درصد کمک هزینه می شوند اما اگر تعداد بیمه شدگان به ۶ نفر برسد؛ دیگر این قانون اجرایی نیست! پس عملاً دولت مسیر کار آفرینی و ایجاد اشتغال بیشتر را می بندد.

“زیرپله ای” هستند که برخی هزینه ها مانند مالیات، بیمه پرسنل و ... را نمی پردازند و به دلیل کیفیت نامطلوب تولیدات (هم از نظر دوخت و هم از نظر طراحی) به کار واحدهای بزرگ و معتبر لطمه وارد می کنند.

خوشه پوشاک خورزوق فعالیت خود را شروع کرده است؟

بله البته هنوز نوباست و در مراحل اولیه معرفی آن به تولیدکنندگان منطقه قرار دارد.

واحدهای عموماً سنتی منطقه را چگونه به حضور در خوشه ترغیب می کنید؟ ممکن است این بحث را مطرح نمایند که بدون حضور در خوشه هم به خرید و فروش می پردازند پس عضویت در خوشه چه منافعی برایشان دارد...

طی مذاکرات انجام شده با شرکت شهرک های صنعتی و اداره صنایع استان اصفهان قرار است مساعدت هایی به صنعتگران عضو خوشه پوشاک خورزوق در زمینه تخفیف تعرفه برق، مسائل مربوط به بیمه، مالیات و ... شود.

ابتدا باید فرهنگ سازی این موضوع صورت گیرد تا به تدریج تولیدکنندگان جهت حضور در خوشه ترغیب شوند. همچنین در نظر داریم که همایشی در زمینه آشنایی صنعتگران با تکنیک های فروش و بازاریابی برگزار نمائیم تا ضمن ارتقای سطح آگاهی صنعتگران، نگرانی آنها در زمینه عدم فروش تولیداتشان رفع شود.

در این خوشه صنعتی، برای حضور واحدهای زیرپله ای نیز تمهیداتی در نظر

گرفته اید؟ آیا محدودیتی برای عضویت در خوشه وجود دارد؟

تصمیم ما این است که در نهایت واحدهای زیرپله ای ها را جمع کنیم به این ترتیب که یا تحت نظر خوشه به فعالیت متمرکز خود ادامه دهند و یا در قالب زیر مجموعه های واحدهای بزرگتر به تولید بپردازند به این ترتیب پراکندگی و تعدد قیمت محصولات در بازار از بین خواهد رفت. همچنین در نظر داریم که درجه بندی کیفی محصولات را انجام دهیم تا تولید در خوشه پوشاک خورزوق حالت منسجم و اصولی تر پیدا کند.

تولیدات خوشه پوشاک خورزوق چه بخشی از بازار پوشاک ایران را تأمین می کند؟

به جرأت می توان گفت حدود ۵۰ درصد لباس زیر ایران در خوشه خورزوق تولید می شود و بخشی از این تولیدات نیز به طور غیرمستقیم (توسط واسطه ها) به عراق و افغانستان صادر می شود. در زمینه لباس ورزشی نیز تولیدات خورزوق ۱۰ تا ۱۵ درصد بازار ایران را به خود اختصاص می دهد.

آیا از فعالیت خوشه های مشابه پوشاک خورزوق اطلاع دارید؟

فکر نمی کنم در صنعت پوشاک خوشه مشابهی وجود داشته باشد البته در اصفهان سه خوشه ملحفه بافی، حوله بافی و برزنت بافی راه اندازی شده اند که آنها نیز تازه تأسیس هستند. ایده اصلی تشکیل این خوشه از سوی دانشگاه صنعتی اصفهان مطرح شد و با استقبال اداره صنایع استان اصفهان و شرکت شهرک های صنعتی همراه بود.

تولیدکنندگان خوشه پوشاک خورزوق با چه مشکلاتی در روند تولیدات خود مواجه هستند؟

در مورد واردات بی رویه منسوجات بی کیفیت چینی که حرفی باقی نمانده است!

اگرچه امیدوارم طی بحث های اخیر مجلس، جلوگیری از قاچاق جدی تر پیگیری شود. واردات بی رویه چینی موجب کاهش ظرفیت تولید واحدها و حتی تعطیلی و توقف کامل آنها شده است، تعدادی نیز دوخت و دوز را رها کرده اند و به مشاغل دیگر می پردازند. در صورتی که واردات به صورت کنترل شده انجام شود؛ تمام تولیدکنندگان به حرفه اصلی خود بازمی گردند.

یکی دیگر از مشکلات این واحدها، مسائل مربوط به بیمه است. نرخ جهانی بیمه تأمین اجتماعی ۱۱ درصد است این در حالی است که نرخ بیمه ایران ۳۰ درصد می باشد که طبعاً در افزایش قیمت تمام شده محصولات داخلی و عدم رقابت با تولیدات سایر کشورها اثر مستقیم دارد.

به همین دلیل بسیاری از کارفرمایان از بیمه پرسنل خود شانه خالی می کنند در صورتی که بیمه نیروی کار بسیار مهم است و اگر مشمول بیمه نشوند در این شرایط نامساعد اقتصادی، آتیه ای نخواهند داشت.

واقعیت این است که دولت در امر مشوق های تولید معکوس عمل می کند. یعنی طبق قانون واحدهای تولیدی اگر تا ۵ نفر پرسنل بیمه شده داشته باشند مشمول ۲۰ درصد کمک هزینه می شوند اما اگر تعداد بیمه شدگان به ۶ نفر برسد؛ دیگر این قانون اجرایی نیست! پس عملاً دولت مسیر کار آفرینی و ایجاد اشتغال بیشتر را می بندد در حالی که هر چه تعداد نیروی کار زیاد شود، تولید رونق می گیرد.

متأسفانه از مهر ماه سال ۱۳۸۹ در شهرک های صنعتی، قانون مذکور برداشته شده است؛ یعنی به عنوان کارفرما باید از همان نفر اول، ۳۰ درصد هزینه بیمه پرسنل را پرداخت کنید.

یک مشکل دیگر واحدهای ما که جهت رفع آن پیگیری های بسیاری انجام دادیم؛ تشکیل یک اتحادیه بود. منتها علیرغم تلاش ما پوشاک، جزء اتحادیه کیف و کفش در نظر گرفته شد در حالی که تعداد تولیدکنندگان کیف و کفش در منطقه ۳۰-۴۰ واحد بیشتر



حمایت فقط در ارائه وام و تسهیلات بانکی خلاصه نمی شود. وام های بانکی باید به صورت هدفمند به متقاضیان داده شود. در گذشته بسیاری از افراد به نام تولید، اقدام به کرایه چرخ خیاطی و راه اندازی کارگاه تولیدی و استخدام چند کارگر می پرداختند و پس از دریافت وام های کلان، کارگاه را تعطیل می کردند.

۴۵ نفر کارگر داشت متأسفانه این کارگاه اواخر سال گذشته دچار حریق شد و تمام امکانات و تجهیزات آن به طور کامل سوخت. تمام تلاش خود را جهت احیای کارگاه به کار بستیم و در نهایت موفق شدیم بار دیگر به خورزوق بازگشتیم و ۹۰ درصد کارگران را بار دیگر به کار بازگردانیم. به تدریج کارگاه دوخت احیا شد، ماشین آلات جدید بافندگی نیز خریداری و از ابتدای سال ۱۳۹۰ این بخش نیز راه اندازی شد.

نکته پایانی این گفت و گو؟

مذاکراتی با آقای مهندس اسلام پناه- مدیرکل دفتر نساجی وزارت صنعت، معدن و تجارت - در مورد توسعه و پیشرفت خوشه پوشاک خورزوق انجام داده ایم که امیدوارم به عمل ختم شود و در حد حرف و شعار باقی نماند.

به تولید علاقه خاصی داریم و علیرغم تمام مشکلات به آن ادامه می دهیم. پس از آتش سوزی کارگاه، بسیاری از اطرافیان پیشنهاد ترک تولید و صنعت پس از ۴۵ سال کار و تلاش را مطرح کردند اما معتقدیم که خداوند توان ارتزاق ده ها کارگر و خانواده های آنان را به ما بخشیده است پس نباید امید کارگران را نا امید کنیم.

با توکل به خدا توانستیم ظرف مدت یک هفته کارگاه دیگری اجاره کنیم و به تولید ادامه دهیم.

از روز اول هم که متوجه دردهای دریافت وام و بهره های بسیار بالای بانکی شدیم؛ ترجیح دادیم با اتکا به سرمایه شخصی خود تولید را پیش ببریم.

چنین خوشه ای وجود دارد. در بحث نیروی کار تقریباً اکثر تولیدکنندگان خورزوق به صورت سنتی و تجربی کار خود را شروع کرده اند و به مرحله استادکاری رسیده اند و به آسانی می توان اداره یک واحد تولیدی را به آنان سپرد.

واقعیت این است که از نظر نیروی انسانی معکوس کشور هستیم یعنی به جرأت می توان گفت در این منطقه با کمبود نیروی کار مواجه هستیم و علیرغم حضور کارگران از شهرهای مجاور باز این کمبود احساس می شود. شاید به این دلیل است که درصد وقوع جرائم و بزهکاری های اجتماعی در این منطقه بسیار کم و در حد صفر می باشد. امیدوارم در صورت حمایت مسئولان، توان تولید این منطقه افزایش چشمگیری پیدا کند.

منظورتان از "حمایت" چه مواردی است؟

حمایت فقط در ارائه وام و تسهیلات بانکی خلاصه نمی شود. وام های بانکی باید به صورت هدفمند به متقاضیان داده شود. در گذشته بسیاری از افراد به نام تولید، اقدام به کرایه چرخ خیاطی و راه اندازی کارگاه تولیدی و استخدام چند کارگر می پرداختند و پس از دریافت وام های کلان، کارگاه را تعطیل می کردند.

بهبتر است افرادی مشمول دریافت وام تولید شوند که حداقل ۵ سال تجربه حضور در صنعت را داشته باشند. به اعتقاد من توان تولید و حتی صادرات موفق به چین هم داریم مشروط به حمایت واقعی از تولید و تولیدکننده.

مجموعه تولیدی بهار در چه سالی فعالیت خود را آغاز کرد و در حال حاضر

تولید چه محصولاتی می پردازد؟

ابتدا واحدی در خورزوق راه اندازی کردیم و پس از مدتی برای توسعه و پیشرفت تولیدات کارخانه واحدی در منطقه صنعتی مورچه خورت راه اندازی کردیم که حدود

نیست و حجم قابل توجهی از واحدهای تولیدی خورزوق به نساجی و پوشاک اختصاص دارد اما پوشاک زیرمجموعه کیف و کفش قرار گرفت. به همین دلیل فهرستی از واحدهای فعال نساجی و پوشاک تهیه و به مراجع ذیربط منعکس کردیم اما در نهایت تلاش های ما به سرانجام خاصی منتهی نشد و همچنان نساجی خورزوق زیرمجموعه اتحادیه کیف و کفش باقی ماند!

لازم به ذکر است که در حال حاضر این واحدهای این منطقه، تحت نظارت شرکت شهرک های صنعتی قرار ندارد و پروانه های کسب واحدها توسط اتحادیه کیف و کفش صادر می شود البته قرار است به زودی واحدهای کوچک تولیدی تحت نظر شرکت شهرک های صنعتی قرار گیرند که در نوع خود موفقیت بسیار خوبی است زیرا در این صورت تحت عنوان "واحدهای صنعتی" مورد توجه قرار می گیرند.

در زمینه فروش هم مشکلاتی وجود دارد که دلیل اصلی آن وجود محصولات چینی و قیمت ارزان آنهاست البته لطمه دیگری که تولیدات چین به بازار ایران وارد ساخته این است که معاملات چینی به صورت نقدی اما انجام معامله با تولیدکننده ایرانی به صورت چک مدت دار انجام می شود و امروز این امر به یک روال عادی در بازار تبدیل شده است. از سوی دیگر بهره بانک های دولتی ۱۷ درصد و بهره بانک های خصوصی ۲۴ درصد است که برای تولیدکننده رقم سنگینی است و از سوی دیگر بانک ها هیچ گونه تسهیلاتی مانند سود یا تنفس ویژه برای واحدهای تولیدی در نظر نمی گیرند.

البته در خوشه پوشاک خورزوق به دنبال این هستیم که ضمن برقراری ارتباط با بانک ها، تسهیلاتی برای اعضای خوشه دریافت نماییم.

نکته دیگر عدم شناخت مسئولان ذیربط نسبت به پتانسیل خوشه پوشاک خورزوق است به طوری که در نمایشگاه نساجی اصفهان چندین نفر از نمایندگان مجلس از غرفه ما بازدید کردند و اطلاعی نداشتند که